

DIPLOMATURA EN PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN PÚBLICO PRIVADA | DPPP

MÓDULO I: Perspectiva Integral de Proyectos de PPP

MÓDULO II: Perspectiva Integral de Proyectos de PPP

MÓDULO III: Financiamiento de Proyectos de PPP

MÓDULO IV: Financiamiento de Proyectos de PPP

MÓDULO V: Marco Regulatorio, Pliegos & Contratos de PPP, Financieros y Construcción

Director y profesor: Eugenio A. Bruno
con la participación de especialistas invitados

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

Diplomatura en proyectos de Participación Pública Privada

En Noviembre de 2016 se aprobó la Ley 27.328 de Contratos de Participación Público Privada dando así inicio al Plan de Infraestructura lanzado por el Gobierno que incluye 60 proyectos por más de U\$26.000.000.000 de inversión mediante esta técnica de contratación (Programa PPP). Los proyectos cuyo lanzamiento se realizó a partir de 2017 y se lanzarán hasta el 2023 abarcan los sectores de Energía y Minería, Transporte, Comunicaciones y Tecnología, Agua, Saneamiento y Vivienda y Salud, Justicia y Educación.

De esta manera, Argentina se une al grupo de más de países en el mundo como Francia, España, Alemania, Finlandia, Gran Bretaña, Uruguay, México, Chile, Brasil, Colombia, Perú, Estados Unidos, Canadá, Sudáfrica, Filipinas, entre otros, que han llevado adelante programas de Participación Público Privada.

La Diplomatura PPP es un programa que reúne a integrantes del sector público y del sector privado nacional e internacional para examinar, profundizar y discutir las características del Programa PPP desde una perspectiva integral que incluye cuestiones legales, regulatorias, financieras, comerciales, impositivas, ambientales, de estructuración y gestión de proyectos, administración de riesgos, entre otras.

Este programa es parte de una serie de programas de capacitación en materia de PPP ya dictados por el Departamento de Derecho de la Universidad de San Andrés.

Modalidad de cursada

Las clases son presenciales y tendrán un contenido teórico-práctico, con estudio de casos, discusiones grupales y trabajos prácticos, con una evaluación final escrita por módulo.

Módulos

La Diplomatura PPP se dicta en 5 módulos, los que pueden tomarse individualmente o en conjunto. Quienes cursen módulos por separado deberán cursar al menos 3 de los 5 módulos dictados a elección de quien los curse.

MÓDULO I: Perspectiva Integral de Proyectos de PPP

Teoría & Práctica - *programa base*

MÓDULO II: Perspectiva Integral de Proyectos de PPP

Teoría & Práctica - *programa avanzado*

MÓDULO III: Financiamiento de Proyectos de PPP

programa base

MÓDULO IV: Financiamiento de Proyectos de PPP

programa avanzado

MÓDULO V: Marco Regulatorio, Pliegos & Contratos de PPP,

Financieros y Construcción

programa base y avanzado



DIRECTOR & PROFESOR

Eugenio A. Bruno

Abogado, Facultad de Derecho (UBA). Master en Leyes, Universidad de Pennsylvania. Fue asesor legal de la Secretaría de Finanzas y Subsecretario de Asuntos Regulatorios Financieros del Ministerio de Hacienda y Finanzas entre el 10 de Diciembre de 2015 y Junio de 2016 y hasta junio de 2018 fue Subsecretario de Asuntos Legales y Regulatorios en el Ministerio de Finanzas, organismo en el cual se constituyó la Unidad de PPP y se desarrollan los proyectos PPP. Participó en la redacción de la Ley de PPP n° 27.328 y su Decreto Reglamentario, así como también del Dec. Reglamentario n° 936/2017 del Decreto de Procedimiento Transparente de Consulta, de la Ley de Fideicomiso PPP y Valores Fiduciarios (TPIs), del Decreto de Arbitraje Internacional de PPP y del Decreto Impositivo n° 300/2018. Lideró el equipo legal del Ministerio de Finanzas en el PPP de Vialidad y asesoró a la Unidad de PPP en proyectos de energía, transporte, Infraestructura social, viviendas, hospitales, cárceles, agua y saneamiento. Actualmente es consultor de organismos multilaterales de créditos en temas de PPP, financiamientos y mercados de capitales y ejerce su profesión de abogado y consultor en asuntos de su especialidad. En el ámbito privado se desempeñó en diversos estudios jurídicos de Argentina y Estados Unidos especializados en asuntos y transacciones financieras, de infraestructura, corporativas y de negocios, incluyendo emisiones de bonos y acciones, reestructuración de deuda, securitization, compraventa de acciones y empresas, inversiones y joint-venture.

Todos los módulos se cursarán en la sede de Leandro N. Alem 518, C.A.B.A. los días martes y jueves de 18:30 a 21 horas con excepción del módulo Marco Regulatorio, Pliegos & Contratos de ppp, Financieros y Construcción que se cursará en cinco clases los días miércoles en el mismo horario, y en cinco clases los días viernes de 9:00 a 12:00 hs.

DESTINATARIOS

- Empresas de infraestructura, transporte y energía.
- Empresas constructoras y operadoras de obras y servicios públicos.
- Bancos y entidades financieras.
- Participantes y agentes del mercado de capitales.
- Empresas proveedoras de contratistas PPP.
- Compañías de seguros.
- Sector público nacional, provincial y municipal.
- Especialistas en infraestructura, energía y transporte.
- Especialistas en PPP.
- Embajadas.
- Empresas del exterior.
- Consultores de negocios.
- Fondos de inversión.
- Asesores de inversión.
- Consultores de infraestructura, energía y transporte y otros sectores involucrados.
- Abogados de estudios jurídicos.
- Abogados de empresas.
- Contadores y consultores impositivos.

MÓDULO I: Perspectiva Integral de Proyectos de PPP

Teoría & Práctica - *programa base*

En el presente modulo se abordarán los aspectos esenciales de PPP, incluyendo los fundamentos de esta práctica de inversión y financiamiento, los sectores donde se utiliza y las distintas modalidades existentes así como las experiencias regionales y el caso argentino, con el propósito de dotar a los asistentes de los conceptos principales para la evaluación y estructuración de este tipo de proyectos.

Se presentarán, analizarán y discutirán aspectos como asignación y matriz de riesgos; los términos y condiciones principales de un contrato de PPP incluyendo el objeto de los proyectos, la forma de pago y garantías y el mecanismo del fideicomiso de PPP, TPIs y TPDs. También se brindarán las nociones impositivas y contables esenciales aplicables incluyendo el tratamiento de impuesto a las ganancias, IVA y tributos provinciales.

Como aspecto imprescindible para el éxito de los proyectos, también se presentarán y analizaran los principales conceptos ambientales que resultan de aplicación, incluyendo los procedimientos, estudios y autorizaciones requeridas.

En tanto, en el presente módulo también se explicarán y discutirán los fundamentos técnicos y de desarrollo de distintos proyectos, incluyendo estudios de factibilidad, anteproyectos, y la interacción entre el sector público y privado, evaluándose casos en sectores como transporte, energía, trenes, infraestructura social, agua y saneamiento.

Por ultimo, se brindarán conceptos sobre el proceso de estructuración de proyectos por el sector privado, incluyendo la Identificación y selección de proyectos, el análisis y asuncion de riesgos, la factibilidad técnica y comercial, las inversiones requerida y la estructura de capital y de financiamiento.

MÓDULO I

10 clases | Total de horas: 25

Clase 1. Martes 31 de Julio

FUNDAMENTOS DE PPP

Clase 2. Jueves 2 de Agosto

IDENTIFICACION & ASIGNACION DE RIESGOS

Clase 3. Martes 7 de Agosto

CONTRATO DE PPP

Clase 4. Jueves 9 de Agosto

FIDEICOMISO PPP, TPIs y TPDs

Clase 5. Martes 14 de Agosto

TRATAMIENTO IMPOSITIVO & CONTABLE DE LOS PPP & TPIs

Clase 6. Jueves 16 de Agosto

ASPECTOS AMBIENTALES

Clases 7 y 8. Martes 21 y Jueves 23 de Agosto

FUNDAMENTOS TECNICOS & DESARROLLO DE PROYECTOS

Clases 9 y 10. Martes 28 y Jueves 30 de Agosto

ESTRUCTURACIÓN DEL NEGOCIO POR EL SECTOR PRIVADO



Foto: www.freepik.com

MÓDULO II: Proyectos de PPP

Teoría & Práctica - *programa avanzado*

El presente modulo abordará algunos de los aspectos del modulo anterior pero con un mayor grado de profundización así como conceptos nuevos sobre distintos puntos de la misma temática, con una mayor preponderancia del estudio de casos prácticos nacionales y regionales y la realización de talleres de estructuración, evaluación y negociación de proyectos en distintos sectores como transporte, energía e infraestructura social. En el caso de estudios regionales, se discutirán proyectos de Peru, Colombia, Chile y Uruguay con la presencia de expositores de dichos países que trabajaron en aquellos.

Asimismo, se brindarán conceptos y lecciones sobre la gestión de proyectos PPP así como la administración de los mismos luego de su adjudicación.

En tanto, se realizará un taller sobre transacciones de inversión y M&A en proyectos de PPP incluyendo la valuación y pricing de las participaciones.

MÓDULO II

10 clases | Total de horas: 25

Clase 1. Martes 4 de Septiembre
ESTRUCTURACIÓN Y VALUACIÓN DE PPPs:
IDENTIFICACION, ASIGNACIÓN & MITIGACIÓN DE RIESGOS

Clase 2. Jueves 6 de Septiembre
SESIÓN ESPECIAL INTERNACIONAL
PPP's EN ARGENTINA & LA REGIÓN: REGÍMENES Y CASOS DE ESTUDIO

Clase 3. Martes 11 de Septiembre
GESTIÓN DE PROYECTOS PPP

Clase 4. Jueves 13 de Septiembre
TALLER DE PROYECTOS DE TRANSPORTE

Clase 5. Martes 18 de Septiembre
TALLER DE PROYECTOS DE ENERGIA

Clases 6 y 7. Jueves 20 de Septiembre
TALLER DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS POR
EL SECTOR PRIVADO

Clases 8 y 9. Martes 25 de Septiembre y Jueves 27 de Septiembre
TRANSACCIONES DE M&A EN PPP

Clase 10. Martes 2 de Octubre
ADMINISTRACIÓN DE LOS PROYECTOS LUEGO DE SU ADJUDICACIÓN



MÓDULO III: Financiamiento de Proyectos de PPP

Programa base

En el presente modulo se abordarán los aspectos esenciales del financiamiento de PPPs, incluyendo fuentes de fondeo, financiamiento bancario y en el mercado de capitales, equity, deuda subordinada, credit enhancement y la asignación y mitigación de riesgos de cara a las financiaciones.

Se presentarán, analizarán y discutirán los aspectos principales del marco regulatorio sobre el financiamiento de PPPs incluyendo las garantías, los compromisos del sector público, el derecho de step-in de los acreedores, el pago por terminación, el fideicomiso PPP y el arbitraje. También se describirán las principales cláusulas financieras del contrato de PPP, incluyendo cierre financiero, endeudamiento para el cierre financiero, endeudamiento para el proyecto, spread soberano, aspectos cambiarios, ecuación económica financiera, ajustes en la contraprestación, causales de suspension y terminación, multas y sanciones y deducciones.

Como aspecto central para el financiamiento de PPPs, se presentará y analizará en detalle el mecanismo del fideicomiso PPP y los TPIs.

Asimismo, se evaluarán los principales instrumentos de financiamiento disponibles en el mercado nacional e internacional, incluyendo el uso de obligaciones negociables corporativas y de proyectos (project bonds), fideicomisos financieros y fondos comunes de inversión cerrados. En el caso internacional, se explicarán los project bonds bajo la denominada Rule 144A y Regulation S de Estados Unidos, incluyendo la estructuración y colocación de los mismos, prospecto, pricing, administración de la liquidez, el contrato de compra de los TPIs y las garantías de los sponsors. También se analizarán los préstamos bancarios y el rol de los organismos multilaterales de crédito, incluyendo los préstamos A/B, credit enhacenment y fondos de infraestructura.

MÓDULO III

6 clases | Total de horas: 12

Clase 1. Jueves 4 de Octubre
FINANCIAMIENTO DE PPP

Clases 2 y 3. Martes 9 y Jueves 11 de Octubre
MARCO REGULATORIO & CONTRACTUAL SOBRE
FINANCIAMIENTO DE PPPs

Clase 4. Martes 16 de Octubre
FIDEICOMISO PPP & TPIs. ACUERDOS DE COBERTURA.

Clases 5 y 6. Jueves 18 y Martes 23 de Octubre
INSTRUMENTOS DE FINANCIAMIENTO



MÓDULO IV: Financiamiento de Proyectos de PPP

Programa avanzado

Al igual que en el caso de los programas base y avanzado sobre perspectiva integral de proyectos de PPP, el presente segmento abordará algunos de los aspectos del modulo anterior pero con un mayor de grado de profundización.

Asimismo, se presentarán y discutirán conceptos nuevos sobre distintos puntos de la misma temática, con una mayor preponderancia del estudio de casos prácticos nacionales y regionales.

En tanto se realizarán talleres de estructuración de financiamientos en distintos sectores como transporte y energía y se discutirán financiamientos de proyectos de Peru, Colombia, Chile y Uruguay con la presencia de expositores de dichos países que trabajaron en aquellos.

Como nota distintiva se dictarán clases sobre modelizacion financiera, dada la importancia de esta temática en los proyectos de PPP.

MÓDULO IV

8 clases | Total de horas: 16

Clases 1 y 2. Jueves 25 y Martes 30 de Octubre
MODELIZACION FINANCIERA

Clase 3. Jueves 1 de Noviembre
TALLER DE ESTRUCTURACIÓN DE FINANCIAMIENTOS

Clase 4. Martes 6 de Noviembre
SESIÓN ESPECIAL: TALLER DE ESTRUCTURACIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO, PROJECT BONDS & OBLIGACIONES DE PROYECTO

Clase 5. Jueves 8 de Noviembre - Daniela Cuan
TALLER DE CALIFICACIÓN DE RIESGO

Clases 6, 7 y 8. Martes 13, Jueves 15 y Martes 20 de Noviembre
SESIONES ESPECIALES: CASOS PRÁCTICOS DE FINANCIAMIENTOS DE PPP NACIONALES E INTERNACIONALES



MÓDULO V: Marco Regulatorio, Pliegos & Contratos de PPP, Financieros, Construcción, Operación y Mantenimiento

Programa base y avanzado

En el presente modulo se abordarán los aspectos esenciales del marco regulatorio aplicable, los pliegos de PPPs y los principales contratos (PPP, financieros, construcción, operación y mantenimiento).

En el caso del marco regulatorio se presentaran los principios esenciales de la Ley de PPP, las limitaciones a la exorbitancia del derecho administrativo y los derechos de los inversores privados, diferencias con la concesión pública y obra pública, contenido legal mínimo del contrato de PPP, derechos y obligaciones de las partes, contraprestación publica y por uso y régimen monetario. Asimismo, también se analizará en detalle la Ley de Fideicomiso PPP y de creación de los TPIs y TPDs.

Luego se verán el proceso de estructuración y autorización pública de un proyecto de PPP, el procedimiento de selección del contratista, los pliegos de bases generales y particulares y de especificaciones técnicas generales y particulares, licitación, componente nacional, procedimiento de consultas, evaluación y selección de ofertas y adjudicación.

Asimismo, también se presentará y analizará el régimen de disputas de controversias mediante paneles técnicos y arbitraje, con un análisis de documentación de casos reales.

En el caso del contrato PPP se presentará una descripción exhaustiva de las disposiciones de la ley y de las cláusulas de los mismos. Con respecto a los contratos financieros se describirán y analizarán un contrato de fideicomiso y el certificado global de los TPIs, un contrato de préstamo bancario sindicado para PPP, un contrato de compraventa de TPIs y contratos de garantías aplicables.

En el caso de los contratos de construcción, operación y mantenimiento se dictarán clases sobre las principales cláusulas de los mismos, con un taller practico sobre los mismos.

MÓDULO V

10 clases | Total de horas: 30

Clase 1. *Miércoles 5 de Septiembre | 18:30 - 21:00 hs*

**PRINCIPALES ASPECTOS DEL MARCO REGULATORIO NACIONAL:
TEORÍA & PRÁCTICA**

Clase 2. *Viernes 7 de Septiembre | 9:00 - 12:30 hs*

**ESTRUCTURACION PÚBLICA, PLIEGOS & SELECCIÓN DEL
CONTRATISTA PPP**

Clase 3. *Miércoles 12 de Septiembre | 18:30 - 21:00 hs*

COMPONENTE NACIONAL

Clase 4. *Viernes 14 de Septiembre | 9:00 - 12:30 hs*

PANELES TÉCNICOS Y ARBITRAJE PPP

Clase 5. *Viernes 21 de Septiembre | 9:00 - 12:30 hs*

CONTRATOS DE PPP: TEORÍA & PRÁCTICA

Clase 6. *Miércoles 26 de Septiembre | 18:30 - 21:00 hs*

CONTRATOS FINANCIEROS I: FIDEICOMISO PPP, TPIs y TPDs

Clase 7. *Viernes 28 de Septiembre | 9:00 - 12:30 hs*

**CONTRATOS FINANCIEROS II: PRÉSTAMOS BANCARIOS
SINDICADOS & INTERCREDITORIOS PARA PPP**

Clase 8. *Miércoles 3 de Octubre | 18:30 - 21:00 hs*

**CONTRATOS FINANCIEROS III: CONTRATO DE COMPRA
DE TPIs**

Clase 9. *Viernes 5 de Octubre | 9:00 - 12:30*

CONTRATOS FINANCIEROS IV: PAQUETE DE GARANTÍAS

Clase 10. *Miércoles 10 de Octubre | 18:30 - 21:00*

**CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN (EPC) & OPERACIÓN
Y MANTENIMIENTO**

Especialistas invitados

Alejandro Aguirre

Socio | *Amancay Partners*

Carlos T. Albarracín

Socio | *Milbank (New York)*

Oscar Arrús

Socio | *Garrigues (Perú)*

Marcelo Bastante

Socio | *Deloitte*

Alejandro Bedoya

Sub-gerente general | *Banco de Valores*

Emiliano Bizarri

Unidad de PPP - Director Nacional de Proyectos de Transporte
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Juan Campana

Director General de Ingeniería
Dirección Nacional de Vialidad

Daniel Caracciolo

Socio | *Deloitte*

Francisco Cornejo

Gerente | *Banco Itau*

Daniela Cuan

Líder de Infraestructura | *Moody's*

Tomas Darmandrail

Director Nacional de PPP
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Andres Edelstein

Secretario de Ingresos Públicos
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Javier Errecondo

Socio | *Errecondo Gonzalez Funes*

Laura Ferrarini

Coordinadora del Sistema Ferroviario
Ministerio de Transporte de la Nación

Gabriel Flores

Jefe de Gabinete - Secretaría de Energía Eléctrica
Ministerio de Energía de la Nación

Carlos Gentile

Secretario de Cambio Climático
Ministerio de Ambiente de la Nación

Andrea Heins

Subsecretaria de Eficiencia Energética
Ministerio de Energía de la Nación

Gastón Astesiano

Responsable de PPP
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Sol Ivaskov

Unidad de PPP - Directora Nacional de Proyectos de Energía
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Rodrigo Lynch

Director Nacional de Transporte
Ministerio de Transporte de la Nación

Lisandro Lopez

Socio | *PwC*

Pablo Lopez

Unidad de PPP - Director Nacional de Proyectos de Infraestructura Social
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Agustina Moran

Asesora Legal | *Dirección Nacional de Vialidad*

Jose L Morea

Secretario de Participación Público Privada
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Luis M Plaini

Director de Legales - Corporativo
Banco Itau

Jonathan Plavnick

Vicepresident | *BNP (New York)*

Tomas Portella

Unidad de PPP
Director Nacional de Proyectos de Agua, Saneamiento y Vivienda
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Maximo Razetti

Líder de Proyectos | *Citibank*

Gabriela Sakamoto

Socia | *Mayer Brown (New York)*

Mariano Sánchez

Socio | *KPMG*

Soledad Vallejos Meana

Directora Legal de PPP
Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación

Esteban de Vedia

Socio | *Pozo Gowland*

Carlos Viana

Socio | *White & Case (Miami - New York)*

DIPLOMATURA EN PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN PÚBLICO PRIVADA | DPPP

Inscripción e informes

Email: posgradoderecho@udesa.edu.ar

Teléfono: 4725-6993
4725-7451